

## **Módulo 1: La perspectiva académica.** **Visión global de la Gestión de Proyectos.**

### **1.1 Definición del proyecto**

- ❖ ¿Qué es un proyecto?
- ❖ Alcance, calendario y presupuesto
- ❖ Recursos: personas, medios y dinero
- ❖ Gestión. Tareas del gestor del proyecto

### **1.2 El contexto del proyecto**

- ❖ Las condiciones de contorno
- ❖ Influencias externas / "Stakeholders"
- ❖ El cliente
- ❖ Fases preparatorias de un proyecto
- ❖ Organización interna del proyecto
- ❖ Tipos de organizaciones

### **1.3 El alcance**

- ❖ Definición de objetivos
- ❖ Definición funcional e interfases
- ❖ Entregables del proyecto
- ❖ Regla del 100%
- ❖ Distribución en paquetes de trabajo (WP)
- ❖ Estructura de trabajo (WBS)
- ❖ Descripción y definición de las tareas
- ❖ Seguimiento del alcance

### **1.4 El calendario y la gestión del tiempo**

- ❖ Calendario y fases del proyecto
- ❖ Diagrama de Gantt
- ❖ Calendario Maestro
- ❖ Método PERT
- ❖ Camino Crítico
- ❖ Seguimiento del Calendario
- ❖ Hitos de Control

### **1.5 El presupuesto del proyecto**

- ❖ Estimación de costos
- ❖ Asignación y control de presupuestos
- ❖ El problema de la Tesorería
- ❖ Los recursos a lo largo del proyecto

### **1.6 Las personas como elementos esenciales**

- ❖ El gestor o jefe del proyecto
- ❖ El equipo de proyecto
- ❖ Organigrama: Asignación de responsabilidades, Comunicación y reporte
- ❖ La selección del personal
- ❖ Herramientas para la gestión del equipo

### **1.7 El Plan de proyecto**

- ❖ Definición
- ❖ Integración del plan de proyecto
- ❖ Elementos críticos
- ❖ Camino crítico
- ❖ Hitos de control y revisión
- ❖ Gestión de la información y comunicación
- ❖ Reuniones
- ❖ Toma de decisiones
- ❖ Control y gestión de riesgos
- ❖ Herramientas de control de calidad

### **1.8 Documentación del proyecto**

### **1.9 La Gestión de la Instrumentación**

### **1.10 Introducción a la Ingeniería de Sistemas**

## **Módulo 2: La perspectiva emocional**

### **2.1 La Inteligencia emocional**

- ❖ Liderazgo resonante
- ❖ Estilos de liderazgo
- ❖ Competencias del liderazgo
- ❖ Control emocional

### **2.2 Los valores "éticos" y el liderazgo**

### **2.3 Trabajo en equipo**

- ❖ Unidad
- ❖ Confianza
- ❖ Disfunciones
- ❖ Asertividad
- ❖ Conflictos

## **Módulo 3: La perspectiva de negocios**

### **3.1 El cliente y el contratista**

### **3.2 Gestión de compras**

- ❖ Adquisiciones de productos o servicios
- ❖ Procesos de adquisición y contratación.

### **3.3 Las licitaciones. Fases**

### **3.4 Preparación de ofertas**

### **3.5 Las relaciones cliente-contratista.**

- ❖ Interlocución
- ❖ Retrasos y cambios
- ❖ Crisis
- ❖ Honestidad como valor clave

### **Apéndice: La negociación.**

## Resumen del curso

Se estudian las tres perspectivas de la Gestión: la académica, con los conceptos fundamentales para planificar y gestionar un proyecto; la humana, que analiza la importancia de la inteligencia emocional y los principios morales como valores del liderazgo; y las relaciones de negocio entre clientes y contratistas, estudiando los procesos de licitación desde un punto de vista práctico.

## A quién va orientado este curso

A científicos, ingenieros y otros profesionales que quieran gestionar proyectos y necesiten revisar los métodos de control de calendario y presupuesto para mejorar la eficiencia.

A jefes que tengan a su cargo personas y que se atrevan a cuestionar sus propios métodos;

## Conocimientos previos necesarios

Ninguno académico. Solo el sentido común.

## Lo que este curso no es

Un curso que enseñe a manejar herramientas de software para gestionar proyectos.

## Al final de este curso, los asistentes conseguirán

(a) Perder el miedo al vocabulario de la gestión de proyectos; (b) conocer los conceptos básicos; (c) comprender la importancia de las personas en el éxito de un proyecto y (d) obtener una completa documentación y ejemplos prácticos para tener una buena referencia de partida. La capacidad de trabajo, la humildad, la empatía y el sentido común harán el resto.

## Cursos especializados de FRACTAL

FRACTAL ofrece formación en las áreas de Gestión de proyectos, Ingeniería de Sistemas, Óptica, Mecánica, Detectores y Software.

## Cursos generales

Los cursos se imparten en Madrid. El calendario se actualiza en nuestra web.

La duración puede ser de 1, 2 ó 3 días consecutivos en la misma semana.

## Cursos personalizados a demanda de nuestros clientes

Nuestros cursos pueden impartirse en las oficinas de nuestros clientes adaptándolos en duración y fechas a sus necesidades.

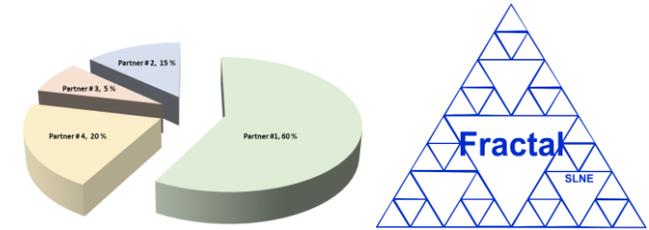
## Formación a distancia

FRACTAL ofrece consultoría en e-learning, orientada a clientes del mundo académico que quieran implementar herramientas de formación a distancia con sus propios materiales.

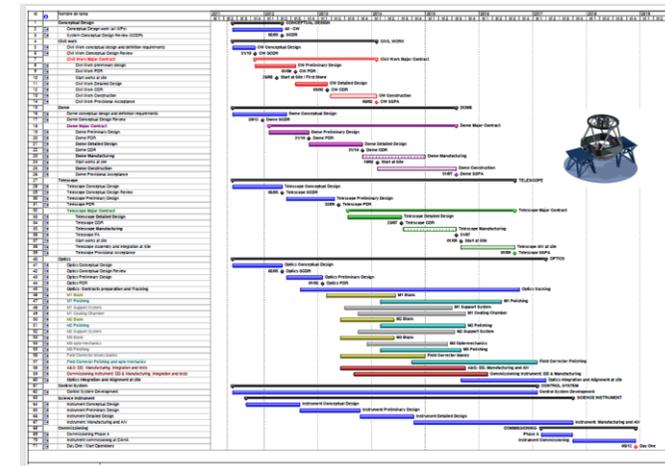
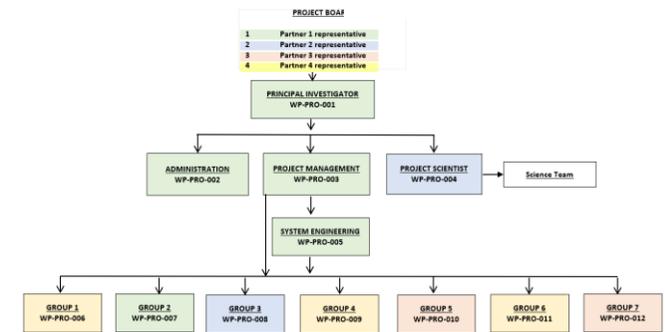
Este servicio incluye:

- ❖ Integrar la plataforma en el portal web
- ❖ Proporcionar formación
- ❖ Preparación del Aula Virtual

# Tres perspectivas de la Gestión de Proyectos



## Formación



<http://www.fractalslne.es/>

e-mail: [cursos@fractal-es.com](mailto:cursos@fractal-es.com)